SEMINARIO CHINA DESK · TÁCTICA

China y el mundo que viene: el XV Plan Quinquenal (2026–2030) y las posibilidades para Chile.

十五五

Ignacio Araya Heredia

Consultor internacional · PhD en Relaciones Internacionales (CCNU)

ai@ignacioaraya.ai

Hotel Debaines, Santiago · 22 de octubre de 2026

01 · EL XV PLAN

Un plan intermedio en la ruta hacia 2035

2017

Hoja de ruta

El PCCh fija dos etapas: Modernización básica hacia 2035 y mediados de siglo: gran país moderno

2021–2025

XIV Plan

Etapa de “puesta en marcha”

2026–2030

XV Plan

“Avances decisivos”; enlaza lo anterior con lo que sigue (承前启后)

2031–2035

XVI Plan

Cierre de la primera etapa

2035

Modernización básica

PIB per cápita de país medianamente desarrollado

Aprobado el 12 de marzo de 2026

La modernización que persigue no es solo económica: incluye capacidades científico-tecnológicas, sociales, institucionales y de seguridad. Para 2035 apunta a duplicar el PIB per cápita de 2020.

Por qué importa: previsibilidad

Metas públicas → planes especiales, provinciales y anuales → evaluación a mitad y al final del período.

En un entorno comercial más incierto, sus prioridades están escritas.

Fuente: XV Plan Quinquenal, texto oficial en chino (CNDR, 2026), pp. 2–9.

El diagnóstico: oferta fuerte, demanda débil

Problemas que el propio Plan reconoce (p. 4)

Demanda efectiva insuficiente: oferta fuerte y demanda débil (供强需弱)

Transición difícil entre antiguos y nuevos motores de crecimiento

Empleo y crecimiento de los ingresos bajo presión

Cambio demográfico: envejecimiento acelerado, baja natalidad y menos población en edad de trabajar

Riesgos: inmobiliario, deuda de gobiernos locales y entidades financieras pequeñas y medianas

Respuesta: “hacer bien los asuntos propios” con la “certeza del desarrollo de alta calidad”

−19,9%

inversión inmobiliaria, enero–agosto de 2026

18,9%

desempleo de jóvenes urbanos de 16 a 24 años que no estudian (agosto de 2026)

Fuentes: XV Plan, pp. 4–5; ONE (2026c); Teng (2026).

Desarrollo de alta calidad: seis transformaciones

1 Productividad

1 Productividad: sostener el crecimiento
Más valor por trabajador para enfrentar el envejecimiento, mediante tecnología y capacitación. Se mide como PIB real por persona ocupada.

2 Innovación

“Impulsar “nuevas fuerzas productivas de calidad” (新质生产力): innovación para elevar la productividad y transformar la producción. Prioridades: chips, software de base y materiales avanzados. Meta: I+D superior al 7% real anual en promedio.

3 Industria

Modernizar máquinas herramienta y fábricas; ampliar la producción de vehículos eléctricos, baterías y robots con IA incorporada.

4 China Digital

Programa “IA+” para aplicar inteligencia artificial en seis ámbitos: ciencia y tecnología, industria, consumo, bienestar social —empleo, educación, salud y cuidados—, gestión pública y cooperación internacional.

5 Demanda interna

Más inversión en personas y aumento “notable” del peso del consumo de los hogares en el PIB.

6 Transición verde

Al 2030: –17% de CO_2 por unidad de PIB respecto de 2025 y 25% de energía no fósil en el consumo energético total.

CONDICIÓN TRANSVERSAL

Seguridad: para que el desarrollo resista crisis y presiones externas: alimentos, energía y minerales; cadenas de suministro; ciberseguridad de la infraestructura crítica y los datos; e integración civil-militar.

Fuentes: XV Plan, pp. 5–40 y 125; Consejo de Estado de China (2025).

Qué obliga y qué orienta: las metas del Plan

Indicador	Base	Meta 2030	Tipo
Crecimiento del PIB	5,0%	Meta anual	Indicativa
Crecimiento de la productividad laboral	6,1%	Superior al crecimiento del PIB	Indicativa
Gasto en I+D (anual)	9,1%	> 7%	Indicativa
Industrias centrales de la economía digital (% PIB)	10,5%*	12,5%	Indicativa
Baja de CO_2 por unidad de PIB	17,7%**	17%**	Vinculante
Energía no fósil (% consumo)	21,7%	25%	Vinculante
Granos (millones de t)	695	≈ 725	Vinculante
Energía (mil M t eq. carbón)	5,13	5,8	Vinculante

Lectura

Vinculantes: comprometen al Gobierno, que distribuye responsabilidades de cumplimiento entre organismos y territorios.

Indicativas orientan los resultados esperados. El Gobierno impulsa su cumplimiento mediante políticas e incentivos para empresas y hogares.

* Dato de 2024. ** Acumulado del quinquenio. Fuente: elaboración propia a partir del XV Plan, Recuadro 1 (p. 10) y p. 134.

Crecimiento: sin cifra quinquenal, con metas anuales

4,5–5%

meta del gobierno chino para 2026

4,5%

proyección del FMI para 2026 (FMI, feb. 2026).

3,4%

proyección del FMI para 2030: desaceleración gradual

Lo nuevo frente al XIV Plan

El consumo recibe un capítulo propio: elevarlo y ampliar el consumo de servicios

De la digitalización a la inteligencia (数智化): la IA aplicada a toda la economía

Ordenar la competencia interna con ajustes de capacidad productiva y precios

Para Chile

Las metas vinculantes (energía no fósil, carbono) son la señal más firme para el cobre y el litio: la transición energética sigue aunque el crecimiento se modere.

El despliegue ya empezó: el plan de consumo (jul. 2026) apunta a ventas minoristas por unos US$ 8,4 millones de millones en 2030 (60 billones de yuanes).

Fuentes: XV Plan, pp. 7 y 12; Xinhua (2026b); FMI (2026); Banco Mundial (2026); Consejo de Estado de China (2026b).

El consumidor chino que viene

GRUPO DE INGRESOS MEDIOS

+400 M

personas. La meta es superar los **800 millones hacia 2037**, según el horizonte anunciado por Xi Jinping en 2022.
El Plan busca «ampliar de forma sostenida» este grupo (p. 99).

Criterio oficial: hogares de tres personas con 100.000–500.000 yuanes anuales (≈ US$ 14.000–70.000).

67,7%
vive en zonas urbanas en 2025 (63,9% en 2020)

22,9%
tiene 60 años o más en 2025 (18,7% en 2020)

272 M
personas con estudios superiores en 2025 (218 M en 2020)

46,1%
del gasto de consumo de los hogares se destina a servicios (2025)

Ingreso disponible anual promedio, 2025: 43.377 yuanes por habitante (≈ US$ 6.070); urbano 56.502 frente a rural 24.456.
Oportunidades potenciales en salud, cuidados y servicios para la vida cotidiana, sujetas a empleo, ingresos y protección social.
Frenos: inversión inmobiliaria −20,6% interanual (ene.–sept. 2026); desempleo urbano de 16–24 años, excluidos estudiantes: 18,9% (ago. 2026).

Fuentes: XV Plan, p. 99; Zhai (2026); Chen (2025); ONE (2021, 2026a, 2026b; 19 oct. 2026); Reuters (2026). Dólares: conversión propia.

Hacia afuera: la apertura complementa lo interno

Comercio	Ampliar las importaciones de tecnología y equipos avanzados que China necesita, productos agrícolas de calidad y servicios de apoyo a la producción. Impulsar el comercio digital y verde.
Inversión y cooperación	Reducir barreras de acceso y garantizar trato nacional a la inversión extranjera en China; apoyar la inversión china en el exterior, con revisión de seguridad en ambas direcciones; ampliar la cooperación de la Franja y la Ruta en desarrollo verde, IA y economía digital.
Gobernanza económica	Defender la OMC, aplicar el RCEP e impulsar la adhesión al CPTPP y al DEPA, del que Chile es socio fundador; Área de Libre Comercio del Asia-Pacífico vía APEC; reglas sobre IA, economía digital y bajo carbono.
Orden internacional	"Verdadero multilateralismo" centrado en la ONU; cooperación con el Sur Global.
Seguridad del abastecimiento	Asegurar canales estables y controlables para el abastecimiento externo de productos agrícolas. Fortalecer la cooperación internacional en recursos energéticos y minerales.

PARA CHILE

Tres canales: **demanda** (qué compra China), **oferta** (qué produce y ofrece) y **cooperación internacional y reglas** (cómo coopera y qué normas promueve).

Fuente: XV Plan, pp. 6, 53–60 y 118–119.

02 · DEMANDA

Chile–China: una relación de gran escala

LO QUE CHILE VENDE

35,4%

de las exportaciones chilenas de bienes y servicios se dirigió a China en 2025: US$ 38.969 millones

50,6%

de las exportaciones chilenas de cobre se dirigió a China (2025)

66,4%

de las exportaciones chilenas de litio se dirigió a China (2025)

LO QUE CHILE COMPRA

+24,9%

crecimiento de las importaciones desde China en 2025: US$ 26.410 millones

+38,9%

crecimiento de las importaciones de bienes de capital desde China en 2025

27,6%

de los bienes de capital que importa Chile provienen de China, su principal proveedor (2024)

La relación descansa en el cobre y el litio: el XV Plan es decisivo para esa demanda, pero también abre espacio para diversificar lo que Chile vende a China.

Fuentes: Subrei (2026); Subrei y ProChile (2025), p. 19.

La transición china es un programa intensivo en cobre y litio

US$ 560.000 M

inversión de State Grid en 2026–2030, 40% más que el quinquenio anterior

153 GW

de almacenamiento de nuevo tipo, principalmente baterías (jun. 2026), 61 % más que un año antes

30,4 Millones de toneladas

de minerales y concentrados de cobre importados por China en 2025 (peso del mineral, no cobre contenido)

≈ 25%

crecimiento anual de la demanda mundial de litio en los últimos dos años, impulsado por vehículos eléctricos y almacenamiento

Matices

Ion sodio: En 2025, su producción equivalió a menos del 1% de la de baterías de ion litio. CATL anunció su despliegue comercial para 2026.

Robótica: 10.000 millones de robots humanoides en operación hacia 2040 requerirían 16,5 Mt adicionales de cobre (escenario extremo; demanda mundial anual en 2040).

La IA no es solo demanda de chips y electricidad: también de cobre.

Fuentes: XV Plan, pp. 10–20; Xinhua (2026c); China Securities Journal; SMM; AIE; Lombardo et al.; Georges (2026).

...pero China también asegura su abastecimiento

Exploración doméstica

Nueva ronda de exploración de minerales escasos en China

Reservas

De productos, capacidad y yacimientos (reglamento minero 2026)

Reciclaje

Importación libre, desde agosto de 2025, de “masa negra” de baterías que cumpla los estándares exigidos

Cooperación exterior

En recursos energéticos y minerales

Producción de litio en 2025 (miles de toneladas de litio contenido)



China produjo 62 mil toneladas, 49,8 % más que en 2024, y superó a Chile, con 56 mil.

La participación de Chile en la producción mundial bajó de 26% (2020) a 19,4 % (2025).

UN FUTURO POSIBLE

Hacia 2030, productores chilenos firman contratos de largo plazo con fundiciones y fabricantes de materiales para baterías, con calidad, trazabilidad y huella de carbono por embarque.

Condición: costos, escala, energía y compromisos de compra con compradores identificados.

Una mayor demanda industrial no se traduce íntegramente en más compras de mineral recién extraído: la demanda china dependerá cada vez más de la calidad, la confiabilidad y la trazabilidad de la oferta chilena.

Fuentes: XV Plan, pp. 108–123; Consejo de Estado de China (2026a); MEE et al. (2025); CNN Chile (2026).

China comprará lo escaso, lo de calidad y lo funcional

EL XV PLAN

Más producción propia (semillas, mecanización, invernaderos; 85 % de autosuficiencia en fuentes genéticas agrícolas clave) **y más importación de lo escaso y de calidad** («variedades escasas de alta calidad»).

SEÑALES DE HOY

Cerezas chilenas 2025-26 (millones de cajas)



La concentración de oferta presionó precios y retornos: 24 millones de cajas por sobre lo que el mercado absorbió bien; precios −30 % a inicios de 2026.
Lo escaso se reduce: China amplía su producción y adelanta cosechas mediante invernaderos; producción china de arándanos de 347 a 810 mil t (2020–2025).

HACIA DÓNDE IR

Ampliar el abanico: salmón, harina de pescado, algas, centolla, mejillones, cítricos, manzanas, duraznos, carne porcina y bovina y vino tinto.
Consumidor urbano: busca calidad, funcionalidad y bienestar; la confianza se construye con atributos verificables.
Envejecimiento: ingredientes de origen marino para la salud, desarrollados con fabricantes chinos.
Semillas: Chile exporta ≈ US$ 400 M al año; espacio para cooperar con China en contraestación.
Plataformas: vitrinas permanentes de promoción en China, venta de alimentos en plataformas digitales chinas y plantas procesadoras en Chile para abastecer ese canal.

UN FUTURO POSIBLE

Hacia 2030, Chile amplía sus exportaciones a China con una canasta más diversa, atributos verificables de origen y calidad, ingredientes marinos para el envejecimiento saludable y cooperación semillera en contraestación.

Fuentes: XV Plan, pp. 56, 61–64 y 118; Subrei y ProChile (2025); Bravo (2026); Marchetti (2026); FreshPlaza (2024, 2026); Revista Economía (2026); Barra (2025).

Hacia 2030: vender atributos verificables, no solo volumen

LAS REGLAS QUE VIENEN

China: el Plan crea etiquetas de carbono certificadas* y busca su reconocimiento mutuo (pp. 54 y 106); a fines de 2025 ya tenía 15 normas nacionales de huella y 17 productos en certificación. **UE:** umbrales máximos de huella para baterías de vehículos eléctricos desde 2028, como fecha más temprana.

Litio de baja huella

4.022 kg

CO_2e por t de carbonato de litio en Atacama (2020); Australia: 15.690–24.200 kg

Motor: los fabricantes chinos que venden en Europa deberán conocer la huella de sus insumos; la lógica puede extenderse al cobre.

Yodo

≈ 2/3

del yodo mundial**; US$ 465 M exportados a China (2024); medios de contraste

Motor: el Plan impulsa la tomografía y los equipos médicos de alta gama (p. 16), en un país que envejece.

Renio

≈ 37 %

del renio mundial (USGS, 2025); China compra el 28 % del renio que vende Codelco; se usa en turbinas de avión

Motor: el Plan impulsa los aviones C919 y C929 y el motor Changjiang-1000A (p. 16).

Sales solares

1,7 → 15 GW

termosolar china, 2025–2030; estas plantas almacenan calor en sales de nitrato

Motor: el Plan impulsa la termosolar (p. 20); Cerro Dominador usó ≈ 50.000 t de sales de SQM.

Masa negra

Desde 2025

China permite importar masa negra de baterías de litio que cumpla estándares

Motor: el Plan orienta el reciclaje de alto valor (p. 108): baterías usadas, como las de buses eléctricos chilenos.

Servicios: el catálogo chino de servicios cuya importación se fomenta (feb. 2026) incluye diseño y certificación bajos en carbono; Chile exportó ≈ US$ 51 M en servicios a China en 2024, sobre todo transporte.

***Etiqueta de carbono:** es un sello oficial que verifica cuánto CO_2 se emitió al fabricar un producto, y el reconocimiento mutuo significa que un certificado emitido en un país es aceptado en otro: si China reconoce la certificación chilena, el carbonato de litio de Atacama, con 4.022 kg de CO_2 por tonelada frente a 15.690–24.200 kg en Australia, podría venderse con esa ventaja verificada.

UN FUTURO POSIBLE

En 2030, un fabricante chino de baterías que vende en Europa compra carbonato chileno con certificado de huella por lote, verificado por una empresa chilena con metodología reconocida bilateralmente: Chile vende un mineral con un atributo certificado.

Condición: que el comprador reconozca el atributo. La pregunta de fondo es quién define y certifica qué es «bajo en carbono».

** Excluida la producción de EE.UU. Fuentes: XV Plan, pp. 16, 20, 54, 106 y 108; Policy CN (2026); Malloci (2026); InvestChile (2023); USGS (2026); Subrei y ProChile (2025); Codelco (2026); Kowatek (2026); SQM (2020); MEE et al. (2025); MOFCOM (2026).

03 · OFERTA

China equipa la transición chilena

16,49 M

vehículos de nueva energía vendidos por la industria china en 2025 (2,6 M exportados); más de la mitad de su mercado interno

3.849

buses eléctricos en Red: 59% de los buses en operación (dic. 2025); principalmente Foton, BYD y Yutong

1,2 → 3,2 GW

Almacenamiento en baterías en la red eléctrica chilena en 2025. Cuando la generación solar supera la demanda o la capacidad de transmisión, las baterías permiten guardar parte de esa energía para utilizarla más tarde, incluida la noche. Chile exporta litio a China e importa tecnología de baterías que le permite aprovechar mejor su propio sol.

La oportunidad: lo que rodea al equipo

Integrar, operar, mantener y adaptar: gestión de carga, diagnóstico de baterías, flotas y almacenamiento.

Formación técnica: integrar y mantener estos equipos exige técnicos especializados en baterías, carga y almacenamiento.

Metanol verde: COSCO encargó 12 portacontenedores que pueden usar metanol para sus rutas con América Latina (2027–29). Con proyectos como Cabo Negro, en Magallanes, Chile podría venderle metanol verde a esa flota.

A tener en cuenta

BYD y Tsingshan desistieron de sus proyectos de cátodos en Antofagasta (US$ 523 M), conocido en 2025.

China ya produce metanol verde (Shanghái, desde 2025): los barcos de COSCO también podrán abastecerse allá.

Fuentes: Subrei (2026); Xinhua (2026d); MMA (2026); Emol (2025); Sustainable Bus (2025); Sungrow (2024); Rifo (2026); Lau et al. (2025); Ex-Ante (2026); Gob. de Shanghái (2026); Ibarra y Marchetti (2025); Maritime Executive (2024).

IA, robótica y ciudades: Chile prueba y opera

IA y robótica

54%

de los robots industriales (brazos que sueldan, ensamblan y pintan en fábricas) instalados en el mundo en 2024 fueron a China; el 57% ya es de fabricantes chinos

41%

de las descargas de modelos de IA en Hugging Face, la mayor plataforma de IA abierta, corresponden a modelos chinos (Qwen, DeepSeek): gratuitos y adaptables por cualquier usuario

A. **Hacia dónde va el mundo**: los modelos chinos también sirven de base para que desarrolladores creen sus propias versiones. Según datos de Hugging Face (2026), se contabilizaban 151.448 derivados de Qwen, de Alibaba, incluyendo adaptaciones y versiones optimizadas: 2,6 veces el conjunto de Meta registrado en el análisis. En GGUF, un formato utilizado para ejecutar modelos localmente, Qwen registraba 39,6 millones de descargas mensuales, frente a 7,5 millones de Llama.
B. **Dos carreras**. Estados Unidos lidera los modelos más avanzados; los modelos chinos de pesos abiertos amplían las opciones de adaptación local para universidades, empresas y servicios públicos.

Aplicaciones urbanas

≈ 1/3

del agua potable producida en Chile no se factura

175.000 km

de redes de agua potable que China construirá o renovará en el XV Plan, con monitoreo por sensores

Equipos chinos; ingeniería, calibración y operación chilenas: redes sectorizadas y alertas de anegamiento.

Condiciones: el agua potable es servicio esencial bajo la Ley Marco de Ciberseguridad (21.663), y los datos personales se rigen por la Ley 21.719, que entra en vigor el 1 de diciembre de 2026; un proyecto del Gobierno propone postergarla a diciembre de 2027.

Clima y desastres: desde 2018, China ofrece apoyo satelital gratuito mediante Fengyun a los servicios meteorológicos nacionales de los países miembros de la OMM ante emergencias. Chile podría solicitar su activación. En enero de 2026, Fengyun publicó observaciones de los incendios en Chile obtenidas con el satélite FY-3F.

Fuentes: XV Plan, pp. 36–37, 73–74; IFR (2025); Ghosh et al. (2026); The Clinic (2024); Cámara de Diputados (2025); China Daily (2026); Carey (2024, 2026); (Hugging Face 2026)

04 · REGLAS Y COOPERACIÓN

Gobernanza económica: las reglas que China quiere escribir

El XV Plan propone ejercer liderazgo en la gobernanza económica mundial, hacia un orden «justo y equitativo, abierto e inclusivo» (p. 59).

QUÉ PROPONE EL XV PLAN	DÓNDE SE CRUZA CON CHILE
1 OMC y comercio multilateral Defender el sistema centrado en la OMC, participar en su reforma y oponerse al proteccionismo y a la «imposición abusiva de aranceles».	La liberalización arancelaria bilateral es ya amplia: entre 49% y 65% de las exportaciones chilenas a China ingresó con arancel NMF cero (2020–2024). Las reglas sanitarias, digitales, de inversión y ambientales adquieren, por tanto, mayor relevancia.
2 RCEP, China–ASEAN y CPTPP Ampliar su red de acuerdos de altos estándares: implementar, ampliar y revisar la RCEP; versión 3.0 con la ASEAN; adhesión al CPTPP.	Chile amplía su red en Asia: cierre de negociaciones de acuerdo con Filipinas (jul. 2026), el primero de un país latinoamericano, e interés en un Acuerdo de Economía Verde con Singapur.
3 DEPA Adherir al Acuerdo de Asociación de Economía Digital.	Como socio fundador y presidente del grupo de adhesión, Chile ocupa un lugar central en la incorporación de China al DEPA. Los términos sobre flujos de datos y ubicación de servidores serán clave para el comercio de servicios digitales.
4 APEC y Área de Libre Comercio de Asia-Pacífico Avanzar hacia un área de libre comercio de Asia-Pacífico en el marco de APEC.	China acoge la cumbre de APEC en Shenzhen (nov. 2026): una nueva ocasión de diálogo.
5 Normas internacionales Proponer normas para la IA, la economía digital, el desarrollo verde y bajo en carbono y el espacio ultraterrestre.	Huella de carbono: China busca el reconocimiento mutuo de sus certificaciones (p. 54). IA: la Organización Mundial de Cooperación en IA nació en julio de 2026 con 29 fundadores, sin Chile.
FOROS Y ORDEN INTERNACIONAL	G20 como principal foro económico; más influencia de BRICS y la Organización de Cooperación de Shanghái; «verdadero multilateralismo» centrado en la ONU y cooperación con el Sur Global (pp. 59–60).

Fuentes: XV Plan, pp. 54 y 59–60; Subrei y ProChile (2025); Serey (2026); Comité Conjunto del DEPA (2022); Eastmoney (2026); APEC (2025); SESEC (2026). Informe, secciones 2.5, 3.3.1 y 3.3.2.

Más allá del bilateral: Chile y China en terceros países

La relación ya no se juega solo en el comercio bilateral: también en nuevos actores y en terceros países.

ORIENTACIONES Y MECANISMOS	OPORTUNIDAD PARA CHILE · PROPUESTA DEL INFORME
1 Regiones y provincias El Plan amplía la cooperación en desarrollo verde, IA y economía digital (pp. 57–58) y menciona las ciudades inteligentes como área de cooperación internacional (p. 39). Hay canales de cooperación subnacional, y el estudio del TLC propone vincularse con gobiernos locales y polos emergentes.	Convenios entre regiones chilenas y provincias chinas (Sichuan, Guangdong, Jiangsu) que fijen un problema común, socios universitarios, financiamiento y metas, y ejecuten proyectos en IA, energía o desastres. **Canal:** Acuerdos de cooperación y foro de gobiernos locales China–CELAC
2 Terceros mercados China asocia a sus empresas con empresas extranjeras en terceros países («cooperación en terceros mercados»): en 2019 tenía documentos con 14 países. No se identificó un marco con Chile.	¿Hacia un memorando Chile–China que asocie empresas chinas con proveedores chilenos en América Latina, Asia y África? servicios mineros y ambientales, ingeniería y operación de flotas eléctricas. En Chile, de 8.428 proveedores mineros catastrados, solo 639 (7,6%) exportaron directamente en 2023. **Canal:** Diálogo Estratégico con la CNDR

Condiciones: derechos para comercializar, capacidad de entrega y compradores, y ajuste a las exigencias regulatorias y de seguridad de cada mercado de destino.

Fuentes: XV Plan, pp. 39 y 57–58; Subrei y ProChile (2025); MRE de China (2025); China Services Info (2019); Rifo (2025). Informe, sección 3.3.3.

ECOSISTEMAS

China ya no invierte en activos sueltos: construye ecosistemas

EL GIRO DE 2017

En 2017, China restringió la inversión de sus empresas en el exterior en bienes raíces, hoteles, cines y clubes deportivos, y fomentó infraestructura, energía, minería, alta tecnología, agricultura y logística. Desde 2015, también promueve que las grandes empresas impulsen la expansión internacional de sus proveedores, formando alianzas a lo largo de la cadena industrial.

Electrificación

minerales → redes → baterías → vehículos

En Chile: State Grid controla CGE y Chilquinta; Tianqi tiene el 21,9 % de SQM; buses Foton, BYD y Yutong; baterías Sungrow y BYD.

Fomentado en 2017: energía y minería; exportar capacidad productiva, equipos y estándares.

Digital

nube → centros de datos → servicios

En Chile: Huawei abrió aquí su primera nube pública de América Latina (2019) y anunció un segundo centro de datos (2020)

Fomentado en 2017: tecnología avanzada y centros de I+D en el exterior.

Logística

puertos → navieras → combustibles

En la región: COSCO controla el 60 % de Chancay (Perú, 2024) y encargó 12 portacontenedores a metanol para sus rutas con América Latina.

Fomentado en 2017: infraestructura y conectividad de la Franja y la Ruta.

Alimentos

producción → acopio → vitrina → consumo

En Chile: empresarios chinos anuncian una feria permanente de productos chilenos en Tianjin y un centro de acopio en Talcahuano.

Fomentado en 2017: agricultura, comercio y logística. El XV Plan busca abastecimiento agrícola «estable y controlable».

PARA CHILE

Las inversiones chinas forman ecosistemas: minerales y alimentos que salen, equipos que entran, logística y datos que conectan. La pregunta no es cuánta inversión llega, sino en qué parte de cada ecosistema se ubica Chile.

Fuentes: Consejo de Estado de China (2017), Guía n.º 74 sobre inversión en el exterior; XV Plan, p. 118; Troncoso Ostornol (2026); Tianqi Lithium (2026); InvestChile (2020); Forbes Perú (2025); Baird Maritime (2024); Sustainable Bus (2025); Sungrow (2024); ETN News (2024).

A OBSERVAR

Dinámicas comerciales de la cuenca del Pacífico hacia 2030

Procesos con avances y alcances distintos: lo que ya se observa y lo que importa para Chile.

Asociación Económica Integral Regional (RCEP)
implementar, ampliar y revisar

Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP)
adhesión

Acuerdo de Asociación de Economía Digital (DEPA)
adhesión

Área de Libre Comercio de Asia-Pacífico (FTAAP)
horizonte en el marco de APEC

Apertura comercial y seguridad económica

Una dinámica a observar: mayor conexión entre facilitación, certificación y fiscalización.

Digitalización y trazabilidad para agilizar operaciones y verificar cadenas.

PARA CHILE — Acceso a mercados y participación en cadenas bajo exigencias de confianza y seguridad.

Fuentes: XV Plan, pp. 54, 56–57 y 59; Comité Conjunto del DEPA (2022); Comisión del CPTPP (2026). Detalle en notas.

PRIORIDADES

Cuatro prioridades para Chile

1 Cobre y litio para la electrificación

Competir por confiabilidad, trazabilidad y huella verificable frente a la producción china, el reciclaje y otros proveedores.

2 Alimentos para un consumidor que cambia

Mantener la escala con una canasta más amplia, envíos programados y productos de mayor valor; cooperación semillera.

3 Insumos específicos

Renio para turbinas, yodo para medios de contraste, sales solares y materias primas recicladas de baterías.

4 Servicios en torno a la tecnología china

Integrar, operar, mantener y adaptar equipos y modelos de IA, en Chile y en terceros mercados.

> Requisitos: compradores identificados, capacidad de entrega y reglas compatibles —DEPA, huella de carbono, datos y evaluación de inversiones.

CONCLUSIONES

Conclusiones

1. **China busca nuevos motores de crecimiento:** productividad, tecnología y transición energética, junto con mayor seguridad económica. Esas prioridades ya orientan qué comprará, qué producirá y qué reglas impulsará hasta 2030.

2. **Más demanda industrial no garantiza más compras a Chile:** avanzan la producción china, el reciclaje y la búsqueda de proveedores en otros países. Para mantener su lugar, Chile deberá diferenciarse por calidad, trazabilidad y huella verificable.

3. **Las oportunidades incluyen exportar productos con atributos verificables y desarrollar servicios para integrar, operar y mantener tecnología china.** El valor está cada vez más en lo que se puede certificar y en lo que rodea al equipo, no solo en la materia prima.

4. **Las reglas sanitarias, digitales y ambientales adquieren mayor relevancia.** Chile puede participar en su discusión mediante sus acuerdos y espacios de cooperación, empezando por el DEPA, donde preside el grupo que negocia la adhesión de China.

5. **Aprovechar estas señales exige capacidades locales y proyectos con compradores, socios y condiciones de viabilidad identificados.** Regiones, universidades y empresas son parte de esa tarea, no solo el Estado central.

CHILE ANTE EL MUNDO QUE VIENE

China y el mundo que viene: el XV Plan Quinquenal (2026–2030) y las posibilidades para Chile.

十五五

Ignacio Araya Heredia

Consultor internacional · PhD en Relaciones Internacionales (CCNU)

ai@ignacioaraya.ai

Hotel Debaines, Santiago · 22 de octubre de 2026